Guy Aznar & Anne Bléas

ODEES J J paur thausen des DEES TOUT SEUL à deux ou à plusieurs!

EYROLLES

« T'as pas une idée? »

C'est à cette question simple, fréquente, usuelle, nécessaire, amicale ou impérative, que répond ce livre : vous avez entre les mains toute la panoplie pratique des « techniques » (trucs, recettes, méthodes, astuces) pour trouver des idées!

- ϔ Un livre simple et facile à lire.
- Un « super inventaire » sous la forme de « recettes » de créativité.
- Un livre pratique et amusant : nul besoin de compétences ou de connaissances particulières pour la mise en œuvre.
- Des techniques issues de la pratique de professionnels reconnus.
- Un livre collaboratif avec de nombreuses idées « recommandées » par des experts en créativité.

Bref, un aide-mémoire à toujours avoir en poche!

Guy Aznar, pionnier de la créativité en France, a fondé la première entreprise de créativité en 1966, qui a constitué une pépinière pour de nombreux animateurs. Il a développé des méthodologies originales en créativité, notamment l'utilisation des techniques projectives et la mise au point de processus de « croisement » entre l'imaginaire et la réalité. Il est auteur de nombreux ouvrages dont Idées (Eyrolles, 2003).

Anne Bléas s'est orientée vers la créativité après plusieurs années dans le marketing. Elle est aujourd'hui consultante en développement de nouveaux produits et de marques. Elle accompagne les PME et les start-ups dans leur marketing stratégique de croissance au sein de la coopérative de consultants Synesens (www.synesens.com). Elle est titulaire du certificat de formation à la créativité (Créa Université / CNAM).

99 IDÉES pour trouver des IDÉES TOUT SEUL à deux, ou à plusieurs!

Groupe Eyrolles 61, bd Saint-Germain 75240 Paris Cedex 05 www.editions-eyrolles.com

Ouvrages du même auteur

Guy Aznar

Fondateur de Créa-France. Fondateur de Créa-Université. Membre d'honneur de Créa Québec.

- La Créativité dans l'entreprise, Éditions d'Organisation, 1971 (épuisé).
- L'Animation créative des groupes, en collaboration avec Marcel Botton, Jacques Mariot, Éditions d'Organisation, 1976 (épuisé).
- Idées, 100 techniques de créativité pour les produire et les gérer, Eyrolles, 2005.
- La Posture sensible dans le processus de création des idées, Guy Aznar et Stéphane Ely, Lulu. 2010.
- Le Climat des groupes créatifs, Lulu, 2014.

Éditions étrangères

- La creatividad en la empresa, Ediciones Oikos-Tau, Barcelona, 1974.
- Idées, 100 techniques, China productivity Center, Taiwan, 2003.
- Ideas, 100 tecnicas de criatividade, Summus editorial, Sao Paulo, Brasil, 2011.

Illustration, création de maquette et composition : Hung Ho Thanh

En application de la loi du 11 mars 1957, il est interdit de reproduire intégralement ou partiellement le présent ouvrage, sur quelque support que ce soit, sans autorisation de l'éditeur ou du Centre français d'exploitation du droit de copie, 20, rue des Grands-Augustins, 75006 Paris.

© Groupe Eyrolles, 2018 ISBN: 978-2-212-56742-7

Guy Aznar · Anne Bléas



EYROLLES

Sommaire

	Introduc	cuon	9
	Commen	t lire et utiliser ce livre ?	13
PAI	Conseil Conseil Conseil Conseil Conseil	ES 7 CONSEILS n° 1 Je cherche des idées pour n° 2 Faites de la gym des idées n° 3 Et si ? n° 4 Lâchez prise n° 5 Vite et beaucoup n° 6 Lentement et peu n° 7 Ne cherchez pas des idées finies !	20 21 22 23
PA	RTIE II. 9	9 IDÉES	
	Idée 1 Idée 2 Idée 3 Idée 4 Idée 5 Idée 6 Idée 7 Idée 8 Idée 9 Idée 10 Idée 11	Le sujet en 7 questions Demandez Pourquoi pourquoi ? Pillez Internet Vous cherchez pour qui ? Faites une carte mentale Faites un schéma Le portrait chinois Prenez le problème à l'envers! Le « truc » de Moreno Faites une cabane Installez un mur d'indices Notez vos intuitions au vol	30 32 34 36 38 40 42 44 46 48 50
	ldée 13	In conseiller Faites venir un consultant Raisonnez en professionnel Choisissez votre mentor Invitez un personnage de roman ou de série télé Soyez Martien	56 60 62
	Idée 18 Idée 19 Idée 20 Idée 21 Idée 22 Idée 23 Idée 24 Idée 25 Idée 26 Idée 27	Faites des taches d'encre Suivez le crayon Mettez de la peinture sur vos idées Faites des collages Faites un story-board Utilisez la photo	
	ldée 28	Jouez au tarot	88



	Idée 76 Faites appel à vos enfants et à ceux de la voisine	
	Idée 77 Animez une soirée entre amis	
	Idée 78 Emmenez un passager imaginaire	
	Idée 79 Parlez de votre problème à tout le monde !Idée 80 Faites un sketch	
	Idée 81 Faites des gestes	
	Idée 82 En réseau avec Skype	
	Qdoptez une méthode	211
	Idée 83 Inspirez-vous du Creative Problem Solving	
	Idée 84 Inspirez-vous de la synectique	
	Idée 85 Inspirez-vous du design thinking	
	Idée 86 Inspirez-vous des scénarios de Walt Disney	
	Idée 87 Inspirez-vous des Japonais	
	Idée 88 Inspirez-vous de la recette du quatre-quartsIdée 89 Inspirez-vous des 6 chapeaux (Edward de Bono)	
	Revenez au sujet!	
	Idée 90 Faites-en voir des 4 couleurs	
	Idée 92 Prévoyez un arbre à solutions	
	Idée 93 Franchissez 3 étapes en 3 dessins	
	Idée 94 Faites l'avocat de l'ange	
	Rien n'est perdu!	239
_	Idée 95 Les idées impossibles	
	Idée 96 Recyclez vos idées !	
	Idée 97 Faites comme le coucou	244
(& At)	Idée 98 Allez chercher dans la corbeille !	
	Idée 99 Soyez modeste !	
	Ils vous ont recommandé une idée	249
PA	ARTIE III. PETIT COURS ACCÉLÉRÉ DE CRÉATIVITÉ	
	Définition de la créativité	253
	L'art des connexions	
	Mise en œuvre du processus créatif : le style, le climat, les postur	
	Le processus créatif : un processus en trois temps	
	De « l'idée » à l'innovation : réflexions sur les méthodes globales	
	stratégies d'innovation	285
PA	ARTIE IV. ANNEXES	
	Les lieux de rencontre et de formation à la créativité	289
	Bibliographie	

Photos d'inspiration 299

Si vous êtes plusieurs 191 Idée 74 Accrochez une boîte à idées 192 Idée 75 Cherchez des idées à deux......194

Introduction

par Guy Aznar

es techniques pour produire des idées : quelle drôle d'idée ! Les idées sont des bulles de forme éphémère qui effleurent l'esprit et surgissent un jour on ne sait d'où, au moment où on ne les attend pas.

Ou bien qui naissent brutalement au terme d'une longue recherche dont on sort épuisé, vidé, criant enfin : « Oui ! On tient une idée ! » comme on dirait « C'est une fille » ou « C'est un garçon » au terme d'un accouchement !

Mais des techniques pour produire des idées ? Quelle idée incongrue!

En fait, on a longtemps pensé que la création était un don du ciel et que les artistes, inventeurs et créateurs de toutes sortes faisaient partie du genre des prophètes qui décodaient des mystères de l'au-delà. Catégorie sociale un peu à part dont on traitait parfois les membres en parias, parfois que l'on brûlait, parfois que l'on invitait à la cour des princes, comme on le faisait par ailleurs pour les bouffons et les devins.

Il a fallu attendre la fin du xixe siècle pour que l'on s'avise que la tendance à créer du nouveau, la propension à proposer des choses nouvelles, que l'on n'appelait pas encore « créativité », était une capacité relativement banale, répartie de manière statistique entre tous les hommes sur une belle courbe en forme de cloche, certains en haut de la courbe pouvant être considérés comme des « génies » ; d'autres, à l'autre extrémité de la courbe, considérés simplement comme « un peu moins créatifs ». Et encore faudrait-il distinguer parmi eux ceux qui sont « un peu moins créatifs » en paroles, mais plus créatifs en dessins, ou en musique, etc.

Mais la vraie grande révolution s'est produite au milieu du xxe siècle quand des Américains inspirés et un peu fous ont proclamé et démontré que ce domaine nouveau qu'ils appelaient « *creativity* » pouvait s'enseigner et se développer aussi simplement que la grammaire ou le calcul.

Ils ont inventé qu'il existait des techniques pour développer la créativité!

Par la suite, la créativité s'est révélée comme un domaine foisonnant d'innovations, de recherches, d'expérimentations, empruntant à tous les domaines, de la psychologie à l'expression corporelle, des techniques projectives aux jeux de société, des neurosciences au dessin, de l'art dramatique à la Gestalt, etc., prolifération dont ce livre yeut être le reflet.

Nous avons pris part à ce maelström créatif, en France, depuis la société Synapse¹ jusqu'à la création de Créa-France², puis à celle de Créa-Université³ puis à celle de Créa Conférence⁴, multipliant les conférences, les colloques, les séminaires, les publications, avec des centaines de passionnés.

L'Europe n'a pas été en reste, en particulier la Belgique, terre de créativité exemplaire. Mais aussi l'Italie, l'Angleterre, l'Allemagne, l'Espagne, etc.

UN DOMAINE EN « OPEN SOURCE »

Les idées appartiennent à tout le monde... et toutes les idées mentionnées dans ce livre constituent un « bien collectif » : empruntez-les, volez-les, transformez-les ! Profitez-en ! Servez-vous ! Ou ajoutez vos idées !

La chance de la créativité est de s'être affirmée dès le départ comme un domaine « ouvert » dont l'objectif est de faciliter la production d'idées. Il n'y a pas de place pour une idée ou une technique qui serait une « propriété personnelle ». Il ne manquerait plus que ça !

Les « inventions » sont protégées par des brevets et les « œuvres » deviennent normalement l'objet d'une « propriété littéraire ».

Mais les idées et les techniques de recherche d'idées ?

Elles volent et elles se volent! Elles sont le résultat d'échanges, de discussions, d'improvisations entre rêveurs et intuitifs, praticiens de la créativité, débutants, professionnels expérimentés, formateurs, élèves, auteurs de livres, conférenciers, rationnels, utopistes, rêveurs, managers, etc.

La règle de base, établie par Alex Osborn, est : « Prenez, empruntez et améliorez les idées des autres⁵. » Sidney J. Parnes⁶ a lancé le mouvement d'ouverture en décrétant que la créativité était un domaine en « open source » : « Prenez les idées et transformez-les. »

Depuis, les séminaires de créativité, les colloques entre professionnels de la créativité sont des lieux où s'échangent les trucs, les idées, les techniques, dans un généreux esprit de collaboration : la créativité est un travail en réseau, « collaboratif », comme on le dit aujourd'hui.

Les « techniques » de production d'idées, ces outils de facilitation mentale, sont décrites dans de nombreux livres⁷ sous une forme ou une autre, résumées ou développées, sous des appellations souvent différentes, et dans lesquels chacun peut puiser à volonté.

Synapse. Première société de créativité créée en France en 1966 par Guy Aznar, Christian Aznar et Pierre Bessis.

^{2.} Créa-France. Cf. p. 289.

^{3.} Créa-Université. Cf. p. 289.

^{4.} Créa Conférence. Cf. p. 290.

^{5.} Alex Osborn, inventeur du « brainstorming » (1940). L'Imagination constructive, Dunod, 1959.

^{6.} Sidney J. Parnes, fondateur de la Creative Education Foundation à Buffalo.

^{7.} Cf. bibliographie en fin d'ouvrage.

© Groupe Eyrolles

D'ailleurs, très souvent, on pense avoir « inventé » une technique et un jour on s'aperçoit que d'autres en utilisaient une semblable avant nous.

Je me souviens ainsi d'une qui me semblait véritablement « personnelle », dans la mesure où elle m'était apparue dans un rêve dans lequel j'animais un groupe de créativité. Les participants lançaient des idées qui se transformaient en bulles de couleurs. Ils jonglaient avec des idées en jonglant avec des couleurs. Au réveil, j'ai eu l'idée d'en faire une technique de créativité¹. Les participants jongleraient avec des bulles de couleurs imaginaires en se plongeant par le dessin dans la symbolique des sept couleurs du prisme, puis chercheraient des « idées rouges », des « idées orange », des « idées jaunes », etc., chaque idée colorée étant ainsi portée par la puissance symbolique de chaque couleur.

J'ai utilisé cette technique dans un colloque qui a eu un franc succès. Et puis un jour... j'ai trouvé dans un livre la description de « mon idée » presque à l'identique, faite par un auteur américain, sans qu'il n'y ait eu aucune communication entre nous. Il appelait « son idée » : « $Colour\ bath^2$ ».

Bravo à lui, bravo à moi : nous avons échangé sans le savoir.

Les exemples ne manquent pas où non seulement les idées, mais aussi les inventions techniques, les découvertes scientifiques sont nées simultanément dans un endroit différent, de l'esprit de personnes différentes, sans aucune communication, sans que l'on sache comment.

Quand un problème est mûr, la solution tombe d'elle-même comme une pomme (d'ailleurs celle de Newton, si on cherchait bien...).

Parce que les idées appartiennent à tout le monde, il faut se les passer, se les raconter, les accoupler pour qu'elles fassent des petits, les modifier, les arranger, les décorer, les réduire, les augmenter...

Et vous, au fait, pour la prochaine idée qui vous viendra, c'est pour quand ? Écrivez-moi, je vous ferai de la place...!

Au fil des années, au fil des séminaires, des sessions de formation, au fil de nos recherches, nous avons repéré, détecté des dizaines de techniques, de « trucs », de recettes, de manières de faire, de méthodes. Nous vous les présentons aujourd'hui sans prétention, pour vous permettre d'être encore plus créatifs. Experts, animateurs, professeurs, chercheurs, passionnés de la créativité ont pour vous ranimé leur mémoire, « vidé leurs tiroirs », pour vous communiquer leur savoir-faire en toute simplicité.

INDIVIDUEL OU EN GROUPE ?

Nous nous sommes concentrés dans cet ouvrage sur les techniques individuelles de recherche d'idées. Comme le dit notre titre : « Comment chercher des idées tout seul ».

^{1.} Cf. idée 33.

^{2.} Michael Michalko, Thinkertoys, Ten Speed Press, 1991.

Cela ne veut pas dire bien entendu que nous sous-estimons les techniques de créativité en groupe. Nous avons passé toute notre carrière dans l'animation des groupes et nous y avons puisé la plupart des techniques que nous présentons ici. Le groupe de créativité (formé, entraîné) constitue un outil incomparable, unique, exceptionnel, c'est un bouillon magique d'où jaillissent d'innombrables idées.

Mais on ne passe pas sa vie entière en groupe...

Il se trouve que, dans d'innombrables circonstances de la vie quotidienne, on rencontre des problèmes, professionnels ou personnels, qui appellent une réponse créative : « On cherche une idée », d'urgence, et parfois on est seul !

C'est pour répondre à des demandes formulées mille fois que nous avons conçu ce livre. Il ne remplace pas les livres qui proposent des démarches de groupe¹, il les complète.

Seul ou en groupe, cherchez des idées tout le temps.

Cherchez des idées sans fin, toute la journée.

Cherchez des idées le matin, le soir, la nuit (surtout la nuit pendant les bienheureuses insomnies), en voyage, pendant les moments d'attente (par exemple, dans les aéroports où vous n'avez vraiment rien à faire), sur la route où vous voyez défiler les kilomètres, prisonnier des vitesses limitées, en train, bercé par la houle du voyage où vous regardez les paysages qui se ressemblent et les nuages immobiles.

Cherchez des idées pour rien, sans but, pour le plaisir, pour cette légère excitation du cerveau droit ou gauche (au choix), genre de méditation active, jeu de société solitaire, où vous serez gagnant à tous les coups, jeu de devinettes où vous retrouverez vos jeux d'enfant.

Cherchez des idées pour être vivant, sans cesse, parce que l'imagination, c'est la vie.

^{1.} Pour les recherches d'idées en groupe, voir notre livre *Idées. 100 techniques de créativité pour les produire et les gérer*, Eyrolles, 2005.

Comment lire et utiliser ce livre?

par Anne Bléas

Le livre est organisé en trois parties.

PARTIF I

Vous trouverez, pour démarrer, les 7 « conseils de base » que nous vous donnons pour aborder votre recherche d'idées. Ce sont des conseils fondamentaux de la « posture créative », que vous pouvez appliquer dans la vie de tous les jours.

Ces conseils pourront vous servir dans de très nombreux domaines et entretiendront votre « créative attitude » !

Si vous êtes pressé, passez directement à la partie II du livre, mais... revenez-y plus tard, vous verrez, ces conseils vous seront utiles!

PARTIE II

Vous avez entre les mains un « super inventaire » de 99 techniques pour chercher des idées. Elles sont classées par grandes familles pour vous aider à sélectionner celles qui vous « parlent » le plus, celles qui vont vous permettre d'exprimer votre nature créative telle que vous avez envie de l'exprimer, ou telle que vous allez peut-être la découvrir!

Essayez ces différentes techniques sans a priori, et surtout amusez-vous!

Vous trouverez la technique expliquée et des conseils pour la mettre en œuvre ; et en regard, des informations, des citations pour vous inspirer, etc.

Dans certains cas, vous trouverez aussi des exercices d'entraînement ou d'échauffement, comme pour les sportifs ou les musiciens.

Ne les sautez pas ! Si le cerveau n'est pas un muscle, pratiquer des exercices d'agilité mentale contribue à augmenter le nombre des connexions dans le cerveau !

PARTIE III

C'est la partie théorique de ce livre. Vous y trouverez un cahier technique intitulé « Petit cours accéléré de créativité », qui vous donnera l'essentiel de ce qu'il faut savoir sur le processus créatif.

Cela vous permettra de comprendre les principes théoriques qui sous-tendent ces 99 idées, qui ont été sélectionnées et adaptées pour pouvoir être utilisées facilement lorsque l'on est seul.

Et pour aller plus loin, de nombreux éléments constituant la « planète créativité » : références bibliographiques, lieux et événements créatifs importants, formations à la créativité, etc., que nous vous conseillons vivement d'aller explorer !

Pour organiser votre recherche d'idées, nous vous conseillons de constituer votre propre « cocktail d'idées ». En effet, il n'y a pas qu'un seul outil pour trouver des idées, il y en a de nombreux.

Constituez-vous donc votre bibliothèque de techniques.

Vous pouvez le faire selon plusieurs critères.

SELON VOTRE « TEMPÉRAMENT CRÉATIF »

Tout ne convient pas nécessairement à tous.

Certaines personnes sont plus sensibles à la musique, d'autres sont visuelles, d'autres enfin sont plus inspirées par les mots.

Voilà pourquoi nous avons rassemblé des techniques de styles parfois très différents et parfois très proches. Si la technique peut sembler la même, c'est en fait l'angle d'attaque qui sera différent et, au final, ce que vous en ferez.

SELON LE TEMPS DONT VOUS DISPOSEZ

Si vous disposez d'un mois pour votre recherche, vous pourrez alors adopter une méthode (idées 83 à 89), ou encore passer du temps sur la formulation du problème (idées 1 à 12), puis chercher avec un large éventail de types de techniques en puisant dans toutes les familles.

- Si, en revanche, vous disposez seulement d'un après-midi, organisez-vous un « programme express ». Vous pouvez, par exemple, utiliser les idées suivantes :
- 1. Le sujet en 7 questions
- 3. Pillez Internet
- 62. Faites un brainstorming en solo
- 63. Une idée « à la coque »
- 64. Faites une matrice
- 68. Croisez avec un outil déformant
- 69. Faites des tas d'idées
- 88. Inspirez-vous de la recette du quatre-quarts
- 91. Descendez l'escalier de la réalité
- 94. Faites l'avocat de l'ange
- 98. Allez chercher dans la corbeille!

SELON LE TYPE DE RECHERCHE QUE VOUS EFFECTUEZ

Selon qu'il s'agisse d'une recherche de marque, d'un produit technologique, d'une innovation de rupture, ou encore de trouver de grandes quantités d'idées nouvelles sur un sujet, produit ou service existant déjà, il vous faudra constituer un cocktail adéquat convenant à votre recherche.

Par exemple, pour une recherche de produit technologique, nous vous conseillons de suivre la méthode du CPS (idée 83) ou celle de la synectique (idée 84).

Pour une recherche en rupture avec l'existant, adoptez les méthodes plus projectives (famille « Inspirez-vous des images » et famille « Rêvez un peu »).

Pour une recherche de nom de marques, allez puiser des techniques dans l'idée 67.

Au fil du temps, vous aurez ainsi votre propre petite méthode « bien à vous » et adaptée à votre nature créative.

Mais surtout, n'oubliez pas, car c'est très important, amusez-vous!

Bonne lecture!

PARTIE I Les 7 conseils



Vous cherchez des idées pour quoi, au fait ?

En cours de route vous risquez de l'oublier, car votre imagination va vous mener dans des directions multiples et lointaines, éventuellement vers des rêves et des fantaisies.

C'est bien normal, c'est l'objectif : dans une première phase vous devez vous « éloigner du sujet ».

Mais à force de vous éloigner de votre sujet, vous risquez de vous distraire et de perdre le fil.

La créativité est un conflit, une dialectique entre deux pôles : l'éloignement imaginaire et les contraintes de la réalité, qui se traduisent par la formulation du problème à résoudre.

Pour ne pas risquer d'oublier le poids de la réalité vers laquelle il vous faudra de toute façon revenir, écrivez : « Je cherche des idées pour... » et affichez cette phrase en gros sur votre mur !

Une fois affirmé ce point de retour, vous vous sentirez plus libre de partir vers les idées les plus folles.

Associez, imaginez, délirez si vous en avez envie!

Tout au long de votre recherche, nous n'aurons de cesse de vous inviter à différer votre jugement, à ne pas évaluer vos pistes d'idées invraisemblables, mais de temps en temps, comme une vigilance secrète, n'oubliez pas de jeter un œil vers la phrase magique : « Je cherche des idées pour... ».